課題演習資料

この資料は「課題演習」において、討議、情報交換等を行う際の基礎資料として、受講者及び講師に配布します。本内容は、班編成の参考とするとともに、研修当日の班討議の資料に使用しますので、できる限り具体的かつ簡潔に記載してください。

|  |
| --- |
| 課題　ベテラン職員の人事異動について |
| 【組織マネジメントをしていく上で、同じ部署に長期間勤務し知識と経験が豊富な職員（ベテラン職員）活用のメリットとデメリット（どちらか一方でも可）について、具体的事例を交えて教えてください】 |
| 【ベテラン職員の人事異動に伴い、組織の業務レベルが一時的に低下することがありますが、これを防ぐためには、組織として平素からどのような取り組みが必要でしょうか。】 |
| 【組織としてベテラン職員の育成にどのように臨むべきか。分野とその育成方法も含めて考えてください】 |