

医療経営人材養成セミナー

<総務省と共催 [LINK](#)>

病院の経営に携わるトップ層が地方公営企業制度、労務管理、地方財政措置等を学ぶことにより、経営マネジメント力を向上させ、経営改善を図ることにより持続可能な病院経営を行っていくための必要な知識の習得を目指します。

日程 令和8年2月24日（火）～2月25日（水）（2日間）

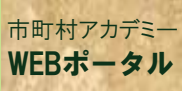
場所 市町村職員中央研修所（市町村アカデミー）千葉市美浜区浜田1丁目1番地

対象 市区町村職員 管理職
※公立病院の経営に携わる事業管理者、病院長、事務部長等の職員を対象とします。

定員 40名

経費 7,600円（食費を除きます。また、教材用図書費が別に必要となる場合があります。）

申込期限 令和7年12月2日（火）

申込方法
・市町村アカデミーのホームページ右側に表示される「申込みはこちら」をクリックして開いた「WEBポータル」から、お申込みください。
・「WEBポータル」のご利用に当たっては、アカウントの作成が必要となります。アカウントの作成方法は、ログイン画面下の「アカウント登録マニュアル」を参照してください。

研修の内容について 総務省自治財政局準公営企業室
[TEL 03-5253-5643](tel:03-5253-5643) [URL https://www.soumu.go.jp/](https://www.soumu.go.jp/)

申込み
問合せ先  市町村職員中央研修所研修部
[TEL 043-276-3126](tel:043-276-3126) [URL https://www.jamp.gr.jp](https://www.jamp.gr.jp)

※記載内容は、都合により変更となることがありますので、あらかじめ御了承ください。
※研修開始の約1週間前に「WEBポータル」を通じて「時間割」を掲示しますので、最新情報をご確認ください。

研修の
ペーパーレス化

- ・研修受講に当たっては、講義資料等の指定された電子データを「WEBポータル」から、予めノートPC等の端末にダウンロードした上で持参してください。
- ・端末の持参が難しい場合は、講義資料等を紙に印刷して持参してください。

11:00 - 12:40
入所

13:10 -
開講式・オリエンテーション

13:40 - 14:40 **講義**
公立病院に係る法制度と国の動向
総務省自治財政局 準公営企業室長 厚生労働省医政局 医療経営支援課
徳大寺 祥宏 氏

病院経営を取り巻く環境について、公立病院に係る関係省庁（総務省、厚生労働省）の法制度や国の動向について学びます。

14:50 - 16:00 **講義**
病院経営の健全化策
株式会社麻生 病院コンサルティング事業部 部長
内田 大蔵 氏

企業経営のノウハウ等を踏まえた病院経営改善の事例から、病院経営改善に向けた具体的な方策を学びます。

16:10 - 17:20 **講義**
病院経営改善のための経営管理・管理会計の活用
一橋大学経営管理研究科教授
荒井 耕 氏

費用対成果としての価値の高い医療提供プロセスの構築に向けた、タスクシフトやICT活用による業務効率化を含めた経営（損益）改善のための管理会計的な経営管理手法について学びます。

9:30 - 10:40 **講義**
病院経営学から見た公立病院のマネジメント
藤田医科大学大学院医学研究科病院経営学・管理学専攻教授
佐藤 大介 氏

病院の内部マネジメントから外部環境分析、病院建築などから、病院経営に関する総論的な考え方を学びます。

10:50 - 12:00 **講義**
全員参加型の病院経営（事務部門の調整能力が病院経営にインパクトを与える）
公立邑智病院 副院長（兼）総合調整室長・地域連携室長
日高 武英 氏

実際に経営改善を実現した公立邑智病院（島根県邑智郡）の取組から、更なる取り組みである医療DXの推進まで具体的な方策を学びます。

13:00 - 14:10 **講義**
「山形県酒田市病院機構」の設立と運営経験～地域医療の未来と課題～
酒田市立看護学校長
栗谷 義樹 氏

複数の病院間の機能分化・連携強化など広域的な取組から病院経営改善に向けた具体的な方策を学びます。

14:10 - 修了式