

# 政策企画

社会経済情勢が大きく変化し、人口減少・少子高齢化の進行、財政制約の深刻化、デジタル化の進展、複雑化・多様化する住民ニーズなど、自治体を取り巻く環境はこれまで以上に不確実性を増しています。こうした中で、従来の延長線上ではない発想で課題を捉え、限られた資源の中で実効性のある政策を構想・立案する力が、分野を問わず行政職員に求められています。

本研修では、様々な分野に共通して必要とされる政策企画の基本的な考え方を軸に、政策形成に必要な情報の収集・分析方法、ロジックに基づく政策立案、事業の見直しや改善につなげる視点、さらには多様な主体との協働について、講義および演習を通じて学びます。

日常業務の中で「課題をどう整理すればよいか」「施策の根拠をどう示すか」「事業の効果をどう説明するか」といった悩みに直結する力を養い、政策企画立案等に係る実践的な能力の向上を目指します。

**日程** 令和8年7月27日(月) ～ 7月31日(金)

**場所** 市町村職員中央研修所（市町村アカデミー） 千葉市美浜区浜田1丁目1番地

**対象** 中堅職員

**定員** 50人

**受講費** 23,650円 ※左記受講費は予定となります。決定金額は受講決定通知にてお知らせします。

**申込期限** 令和8年5月7日(木)

**申込方法** 市町村アカデミー「WEBポータルサイト」からお申込みください  
市町村アカデミーホームページ右側に表示される「申し込みはこちら」をクリックして開いた「WEBポータル」からお申し込みください。  
※「WEBポータル」のご利用にあたっては、アカウントの作成が必要となります。

受講者の  
氏名が  
未定の場合

人事異動の関係等、申し込み時点で受講者氏名を確定できない場合でもお申し込みいただけます。  
「WEBポータル」の申込情報入力画面にて、「氏名」欄横の「未定」にチェックを入れ、そのほかの必要項目を入力し送信してください。

**お問い合わせ** 市町村職員中央研修所研修部  
TEL 043-276-3126 URL <https://www.jamp.gr.jp/>

※記載内容は、都合により変更となることがありますので、予め御承ください。  
※研修開始の約1週間前に「WEBポータル」を通じて「時間割」を掲示しますので、最新情報をご確認ください。

## Time Schedule

7月27日/月

13:15 - 14:45 入所

15:00 - 開講式・オリエンテーション

16:30 - 17:15  
課題演習（討議）

数人の演習班に分かれて、政策課題について自主的なグループ討議を行います。

7月28日/火

9:00 - 14:10  
自治体における政策企画  
（講義・演習）

高崎経済大学地域政策学部・大学院地域政策研究科教授・高崎経済大学地域科学研究所所長

佐藤 徹 氏

自治体における政策の企画立案から実施・評価までの全体プロセスと、政策づくりの本質的技法を体系的に学びます。また、EBPMの視点で根拠に基づく効果的・説得力のある政策立案スキルを身につけます。その上で、ロジックモデルを活用した事業の見直し・政策の論理的構築を学び、これらを実務で確実に効果的に運用できる政策思考力を強化します。

14:25 - 17:00  
情報収集・調査のポイント  
（講義・演習）

北海道大学大学院文学研究院教授  
宮内 泰介 氏

政策立案の基礎となる情報収集・調査の考え方を学びます。  
統計資料の活用をはじめ、アンケートやインタビューなど多様な調査手法の特徴と留意点について理解を深めます。

17:00 - 17:45  
課題演習（討議）

7月29日/水

9:00 - 14:10  
協働による政策形成（講義）

高崎経済大学地域政策学部教授・大学院地域政策研究科長

櫻井 常矢 氏

政策の策定段階および実施段階における、住民参画と地域との協働の意義や具体的な手法について学びます。  
また、「協働」という言葉の本来の意味を改めて整理し、協働を“事業の結果”ではなく“課題解決に向けた対話とプロセス”として捉え直します。地域と行政がどのように役割を分かち合いながら地域課題に取り組むのかについて、実践事例を交えて理解を深めます。

14:25 - 17:45  
課題演習（討議）

9:00 - 12:00

**合意形成・意思決定につなげる政策  
プレゼンテーション（講義・演習）**

(株)日本総合研究所リサーチ・コンサルティング部門シニアマネジャー

香川 裕一 氏

政策や事業を実現するためには、相手の理解と納得を得る「伝える力」が欠かせません。本講義では、聞き手の立場を踏まえたプレゼンの考え方や、説得力のあるストーリー構成、分かりやすい資料作成のポイントなど、実務に直結するプレゼンテーションの基本と実践的な手法を学びます。

13:00 - 14:10

**事例紹介**

埼玉県久喜市  
健康スポーツ部スポーツ振興課副主幹

金澤 剛史 氏

講師が取り組まれてきたスポーツ事業のご経験をご紹介いただきながら、企画立案のプロセスや手法、地域との協働の進め方について学びます。実践事例を通して、政策企画における連携や実践のポイントを考えます。

14:25 - 15:35

**事業見直しの背景と視点、事例紹介  
（講義）**

関東学院大学法学部地域創生学科教授

牧瀬 稔 氏

行政評価が十分に機能していない中で、事業の見直しや廃止が進まない現状を踏まえ、本講義では、事例をもとに「スクラップ&ビルド」を進めるための実践的な視点と考え方を学びます。事業見直しが進まない要因や、現場で直面する課題を整理するとともに、限られた資源の中で効果的に事業を再構築していくためのアプローチについて理解を深めます。

15:50 - 17:00

**課題演習（討議）**

9:00 - 12:00

**課題演習（発表・講評）**

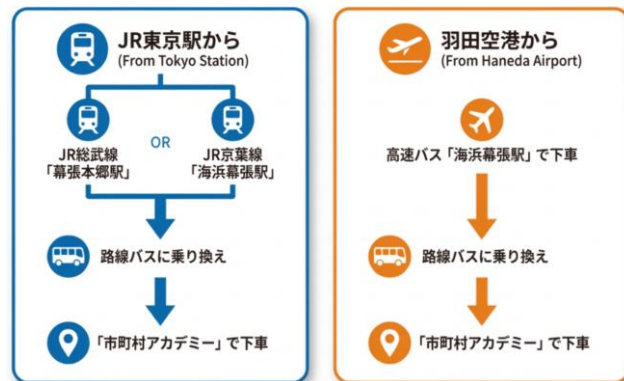
高崎経済大学地域政策学部・大学院地域政策研究科教授・高崎経済大学地域科学研究所所長

佐藤 徹 氏

各演習班の討議成果を、全体場で発表します。その後、参加者全員で活発な質疑応答・意見交換を行い、互いの気づきやアイデアをさらに深め合います。最後に講師から各班の発表に対する講評をいただき、明日からの実務に活かせるポイントを明確にしていきます。

12:10 - 修了式

**研修所へのアクセス**



**JR東京駅から**  
JR総武線 幕張本郷駅  
または  
JR京葉線 海浜幕張駅 下車  
▼  
路線バスに乗り換え  
「市町村アカデミー」下車

**羽田空港から**  
高速バス 海浜幕張駅で下車  
▼  
路線バスに乗り換え  
「市町村アカデミー」下車

来所には公共交通機関をご利用ください

研修に関する準備物や研修所内での過ごし方については、「研修のしおり」をご覧ください。  
<https://www.jamp.gr.jp/students/guidance/>